

La sostenibilidad de un proyecto compartido





La sostenibilidad de un proyecto compartido

Una entidad que económicamente no puede mantenerse no es viable. Pero una entidad viable, sin una serie de características, puede no ser sostenible.



La sostenibilidad de un proyecto compartido

- ✓ LOS COMIENZOS
- ✓ EL CONTEXTO
- ✓ EL CONCEPTO DE SOSTENIBILIDAD

“desarrollo que cubre las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de generaciones futuras de cubrir sus necesidades [...] garantizando el equilibrio entre crecimiento económico, cuidado del medio ambiente y bienestar social” (Gro Harlem Bruntland, *Our common future*, 1987)

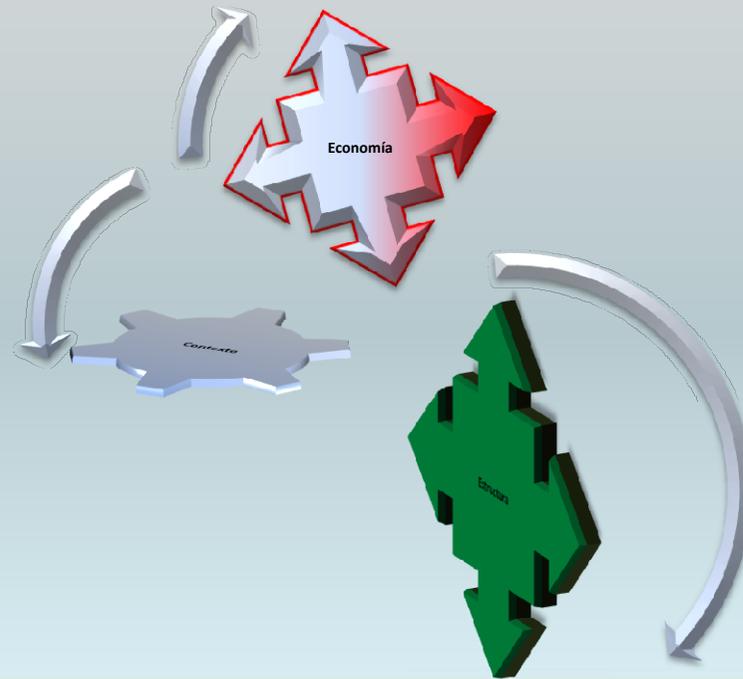


El concepto de sostenibilidad II

- cualidad por la que un elemento, sistema o proceso permanece activo en el transcurso del tiempo



Características de sostenibilidad: Equilibrio dinámico



- ✓ **Estabilidad económica**
- ✓ **Interacción externa**
- ✓ **Cohesión interna**



Equilibrio dinámico





Dimensión económica

- ✓ Modificación en los parámetros de estabilidad económica que hasta ahora eran dominantes en todos los niveles de la estructura social de CEAFA
- ✓ Nos enfrentamos a nuevas formas de competencia por el mercado de bienestar
- ✓ Existe un giro en la ideología (cultura) del tejido asociativo



Dimensión económica

Modificación de los parámetros de estabilidad económica

- Recorte y modificación en las condiciones de subvención de las Administraciones Públicas
- Reestructuración de las Obras Sociales de las entidades de ahorro (fuentes clásicas de financiación del sector)
- Deterioro de las economías familiares a causa de la crisis económica y financiera; el aumento del paro en las familias, particularmente entre las mujeres y, entre ellas, en las de edad mediana
- Demanda de una especialización en el cuidado de los pacientes con EA, que aumenta los costes de atención
- Cambio en los parámetros de sostenibilidad de federaciones y confederación, estructuras que hemos creado para cohesionar, coordinar y operativizar la demanda de representación y defensa del conjunto de la organización. No se subvenciona la gestión.



Dimensión económica

Las AFAs se enfrentan a nuevas formas de competencia

- **Visibilidad y mercantilización**

➔ *las asociaciones compiten con empresas de lo privado
lucrativo
en la atención a las familias y sus enfermos*

- **La crisis ha mermado los activos de las asociaciones**

➔ *competencia entre ONGs por las escasas donaciones
y subsidios públicos, que ha dado lugar a una modificación en el comportamiento
económico de éstas*

- **Sensibilidad de ONG y una gestión de empresa**

➔ *la labor social sin obtener nada a cambio no va
a ser viable en el tiempo.*



Dimensión económica

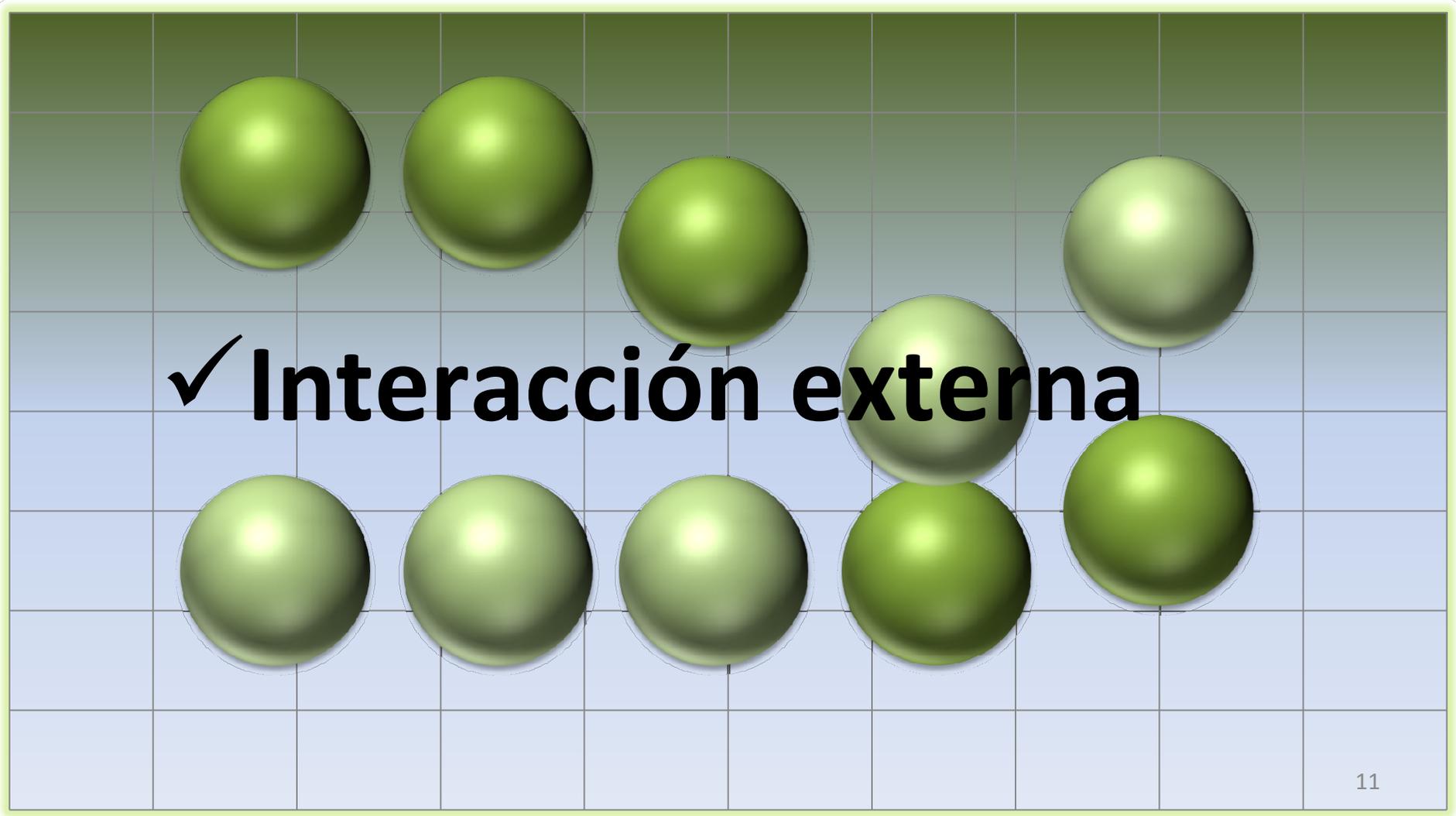
Cambio en la ideología del tejido asociativo

- Rebaja de las ayudas y subvenciones
- Reducción de los fondos propios
- Dificultad para encontrar nuevas vías de financiación
- Competencia con otras ONGs y con la propia empresa privada
- Cambio de contexto sociopolítico y económico
- Recambio generacional
- Directivos y voluntarios con ideas nuevas



Transformación en la ideología de las asociaciones

Equilibrio dinámico



✓ Interacción externa

The diagram shows a 10x5 grid with a color gradient from dark green at the top to light blue at the bottom. Ten green spheres are arranged on the grid. In the top row, there are four spheres at columns 1, 2, 4, and 5. In the bottom row, there are five spheres at columns 1, 2, 3, 4, and 5. A checkmark is placed to the left of the text 'Interacción externa' which is centered over the grid.



Dimensión Externa

El equilibrio ecosistémico

- Modificaciones en materia legal
- Modificaciones en materia presupuestaria
- Modificaciones en materia fiscal
- Modificación del Código Penal



Cambio cultural al que la organización deberá irse adaptando



Dimensión Externa

Algunas cuestiones a debate

- ¿Cómo encarar la situación actual?
- ¿Siguen vigentes los valores de igualdad de acceso a los recursos en la lucha contra la EA?
- ¿Tiene futuro la visión de una atención holística y temprana a los afectados por la enfermedad desde las AFAs?
- ¿Podemos garantizar el cumplimiento de la visión y la misión a nuestros asociados y al resto de la sociedad, como beneficiaria subsidiaria de nuestros logros?
- ¿Está la estructura de nuestra organización lo suficientemente consolidada para afrontar el futuro?

 *El reto ha de responderse a todos los niveles, con objetivos claros definidos en cada nivel de nuestra estructura social; con estrategias adaptadas a los objetivos; manteniendo la cohesión interna*



Dimensión Externa

Algunas cuestiones a considerar

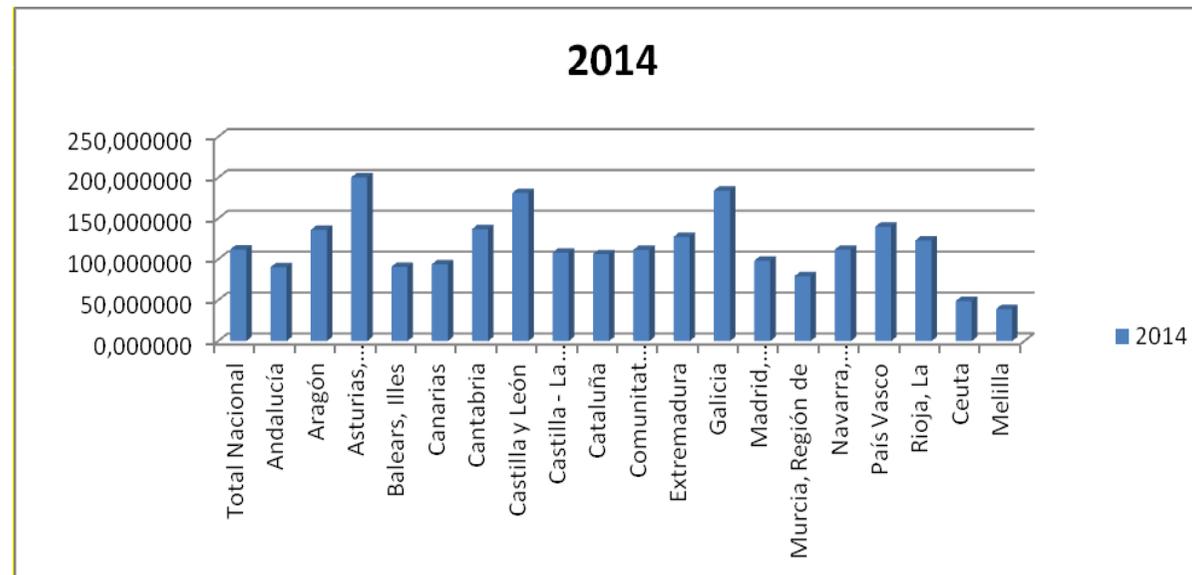
- La cuestión de los mayores. Contexto sociodemográfico
- El Estado de Bienestar. Presente y futuro
- Las políticas sociales de la dependencia
- La Enfermedad de Alzheimer



Dimensión Externa:

a) Los mayores

- *Tabla 1. Fig.1. Índice de envejecimiento por CCAA. Fuente: INE 2014*





Dimensión Externa:

a) Los mayores II

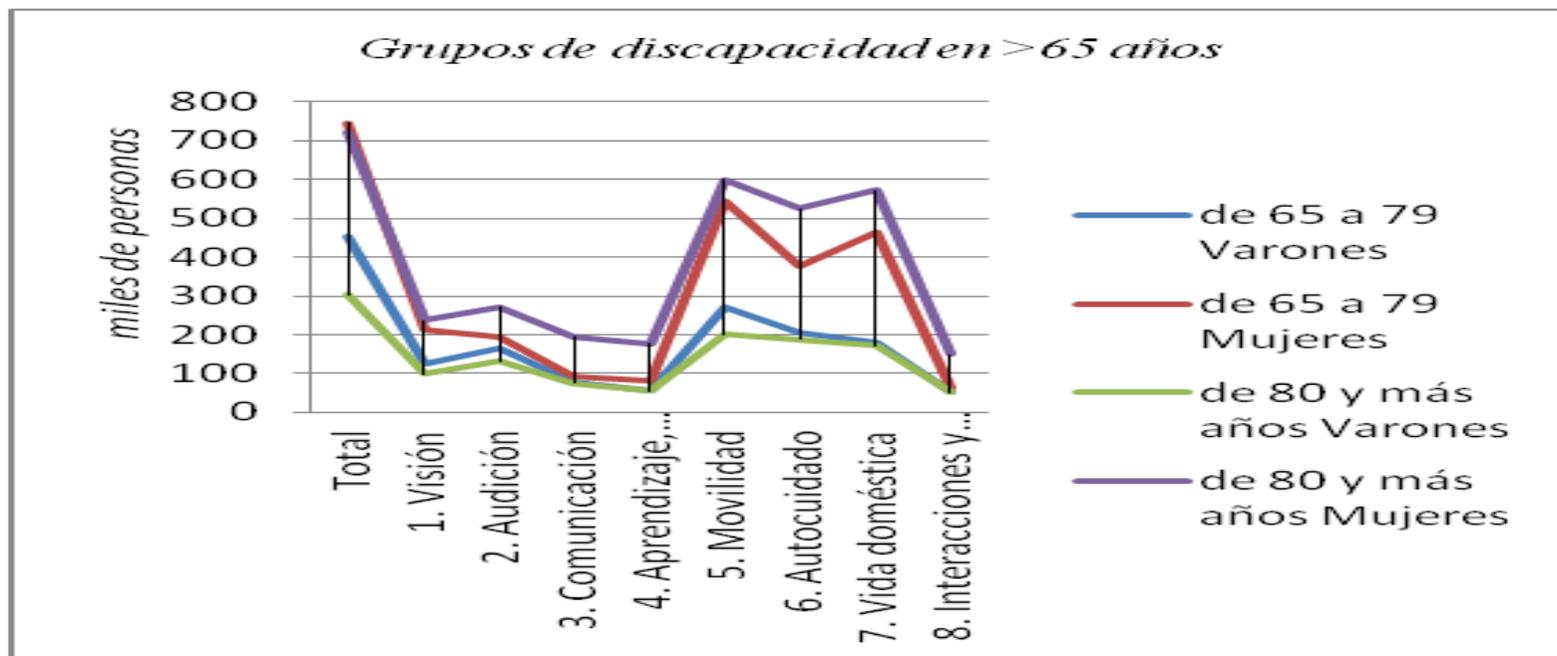
- *Fig.2. Evolución del índice de envejecimiento en España 1988-2014. Fuente: INE 2014*



Dimensión Externa:

a) Los mayores III

- *Fig. 3. Población de 65 y más años de edad según grupo de discapacidad (en miles de personas). Fuente: INE 2014*

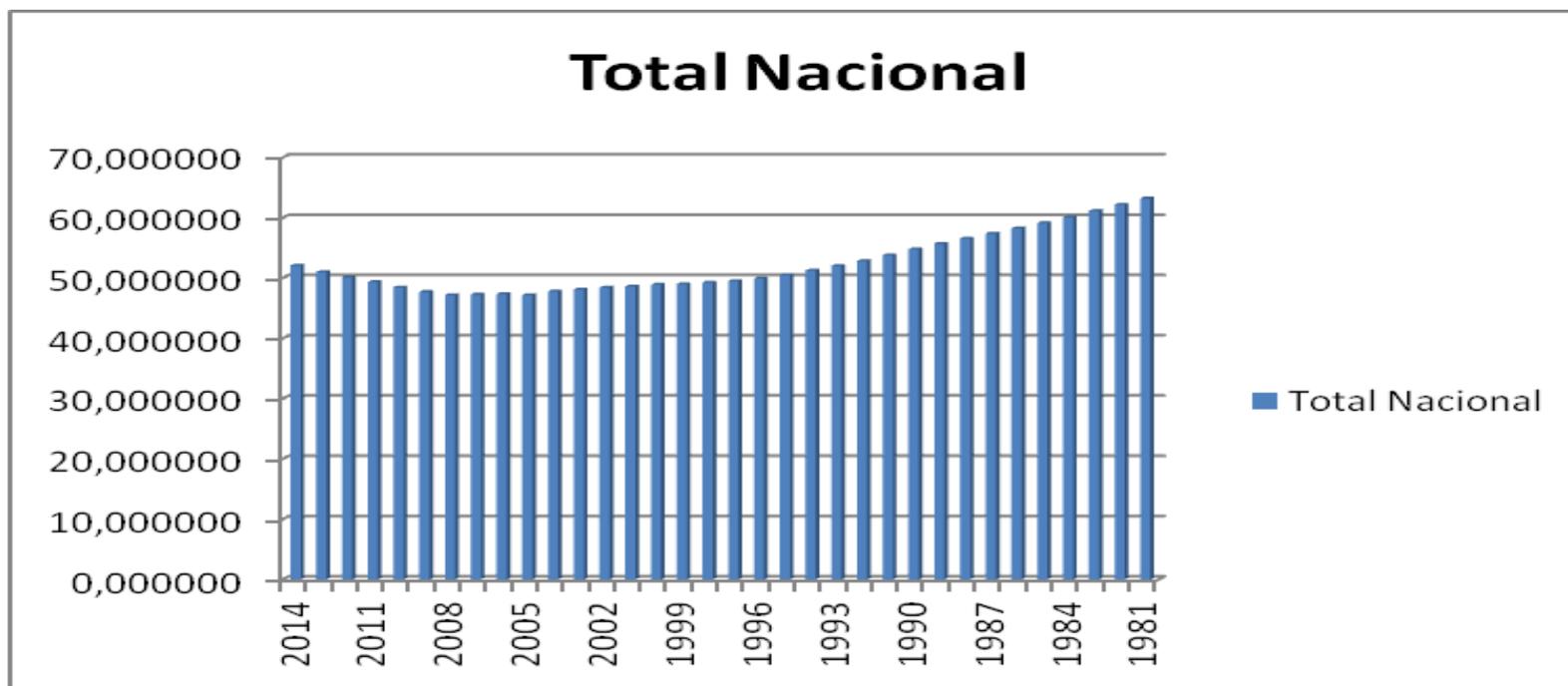




Dimensión Externa:

a) Los mayores IV

- *Fig. 4. Evolución de la tasa de dependencia de la población >64 años de 1981-2014. Fuente: INE*





Dimensión Externa: a) Los mayores V

- ✓ Mayor longevidad
- ✓ Cambios en la forma de vida
- ✓ Menor tamaño de las familias y mayor dispersión
- ✓ Cambios en la demanda de atención sociosanitaria



*La labor de las AFAs tiene
valor de mercado*



Dimensión Externa:

b) El Estado de Bienestar I

- ✓ Políticas sociales basadas en la coordinación entre Estado, Mercado, Tercer Sector y familias
- ✓ El éxito de las políticas sociales va a depender de tres cuestiones claves:
 - la noción de bienestar social en el contexto dado
 - la combinación y mediación de los diferentes sectores en la institucionalización y puesta en marcha de las políticas sociales
 - la adecuación de las políticas implementadas desde lógicas diferentes, modulando su impacto sobre el individuo.



Dimensión Externa:

b) El Estado de Bienestar II

- ✓ El TS en nuestro país es financieramente muy dependiente del Estado



La articulación y distribución de protagonismo social, económico y político que debía jugarse entre los tres sectores se produce con una clara situación de desventaja del TS en un momento en el que la mundialización económica sigue un sesgo fuertemente mercantil



Dimensión Externa: b) El Estado de Bienestar III

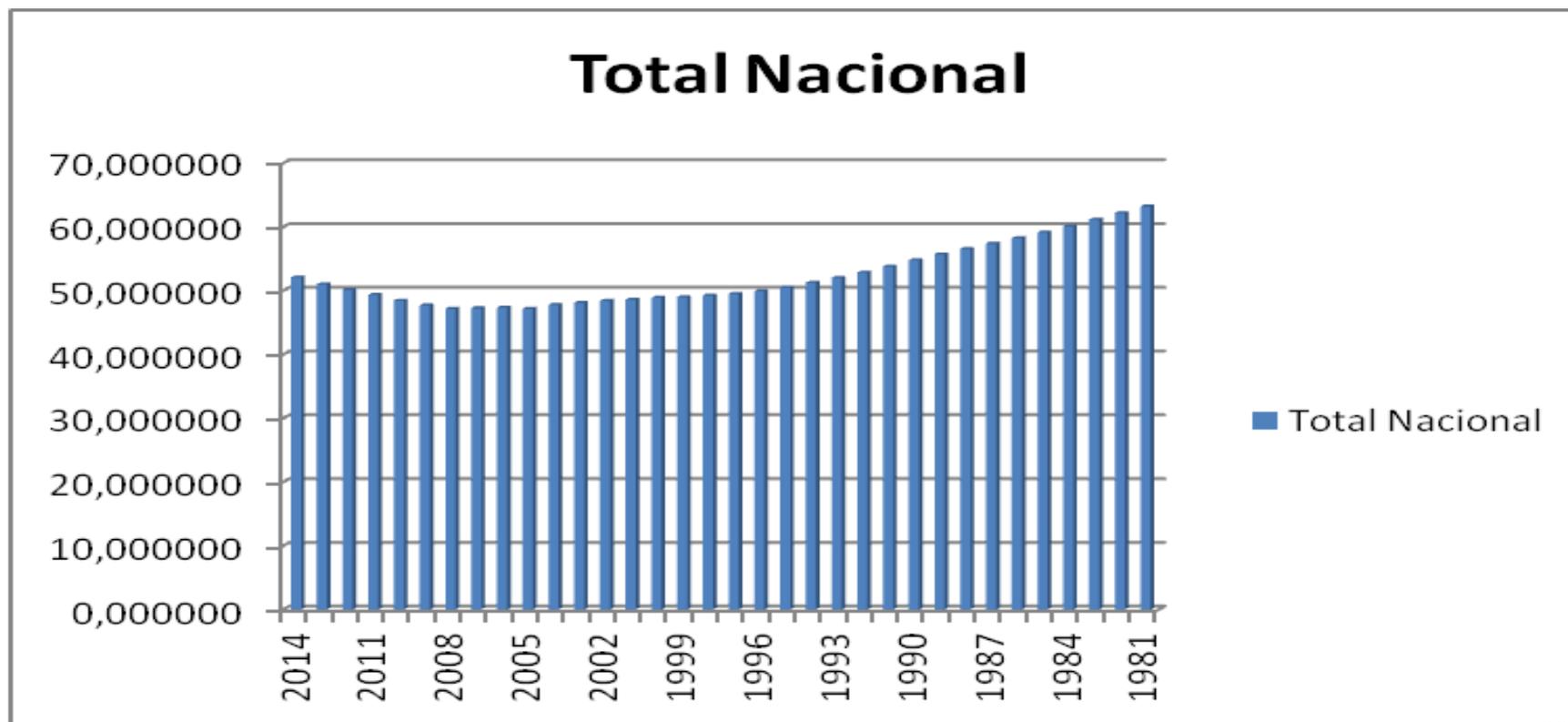
La forma en la que el TSAS afronte su contribución al EB va a marcar su sostenibilidad futura. En este juego de equilibrios, el TS debe dirimir si se mercantiliza o cuánto se mercantiliza. Si relaja su dependencia del Estado, y cómo sirve a la sociedad



Dimensión Externa:

c) Las políticas sociales de la dependencia I

- *Fig. 4. Evolución de la tasa de dependencia de la población >64 años de 1981-2014. Fuente: INE*





Dimensión Externa:

c) Las políticas sociales de la dependencia II

- ✓ Las políticas sociales operan como un regulador organizativo de los cuatro sectores de producción de bienestar otorgando a cada uno un papel específico en su provisión:
 - a) *en el sector estatal*, definiendo las condiciones y reglas de intervención por medio de leyes y de políticas administrativas, fiscales y económicas
 - b) *en el sector mercantil*, definiendo qué es una mercancía
 - c) *en el TS y la familia*, estableciendo un espacio social de intercambio y proporcionando las condiciones para su desarrollo.



Dimensión Externa:

c) Las políticas sociales de la dependencia III

- ✓ El Estado interviene más en la remodelación del sector de provisión de bienes y servicios sociosanitarios que en la gestión de bienestar para acomodarlo a las nuevas demandas



El TSAS es un actor político porque comparte el espacio público en su objetivo de garantizar el bien común y la participación democrática



Dimensión Externa:

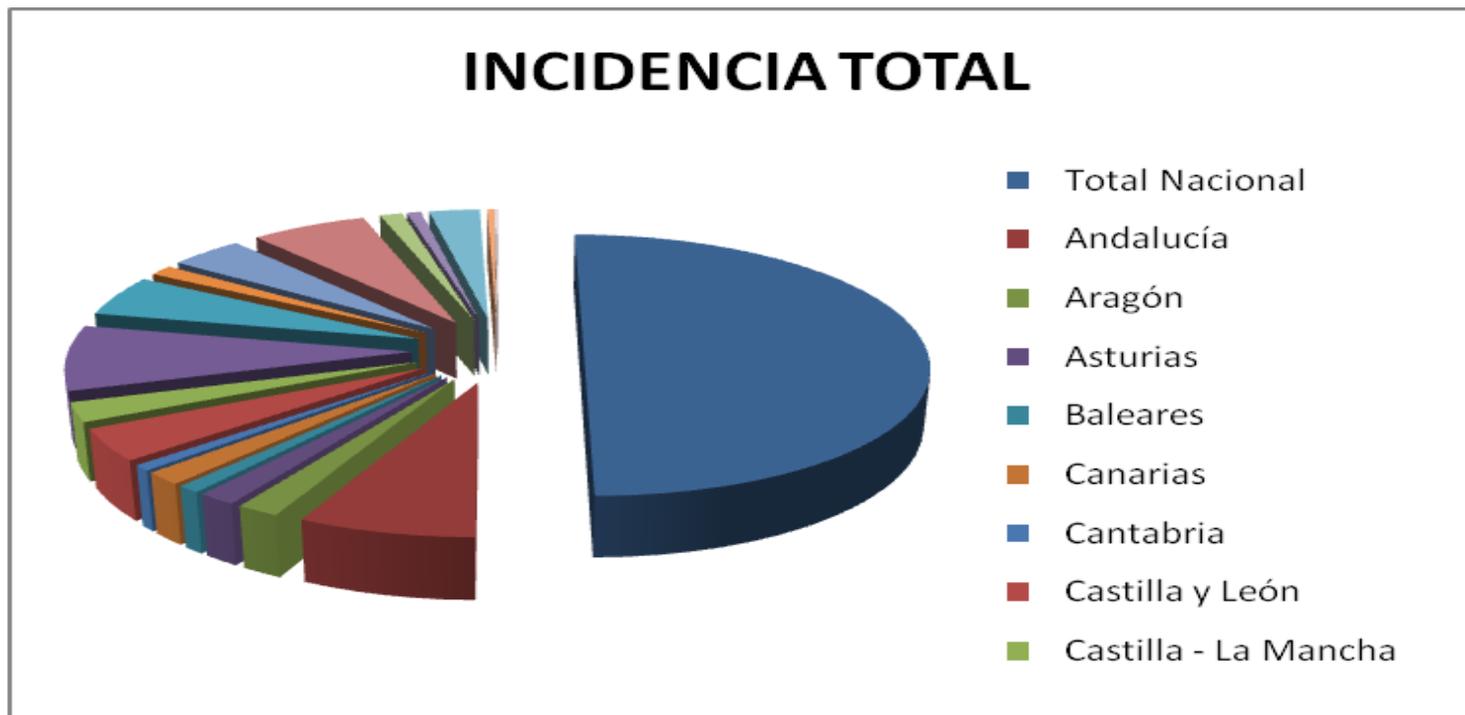
d) La EA I

- Acabar con la EA, *target* del Modelo CEAFA 2020
- Impacto en personas y familias
- Fases
- Cifras de incidencia y costes

Dimensión Externa:

d) La EA II

- *Fig. 5. Incidencia total de la EA En España y por CCAA. Fuente: CEAFA*





Dimensión Externa:

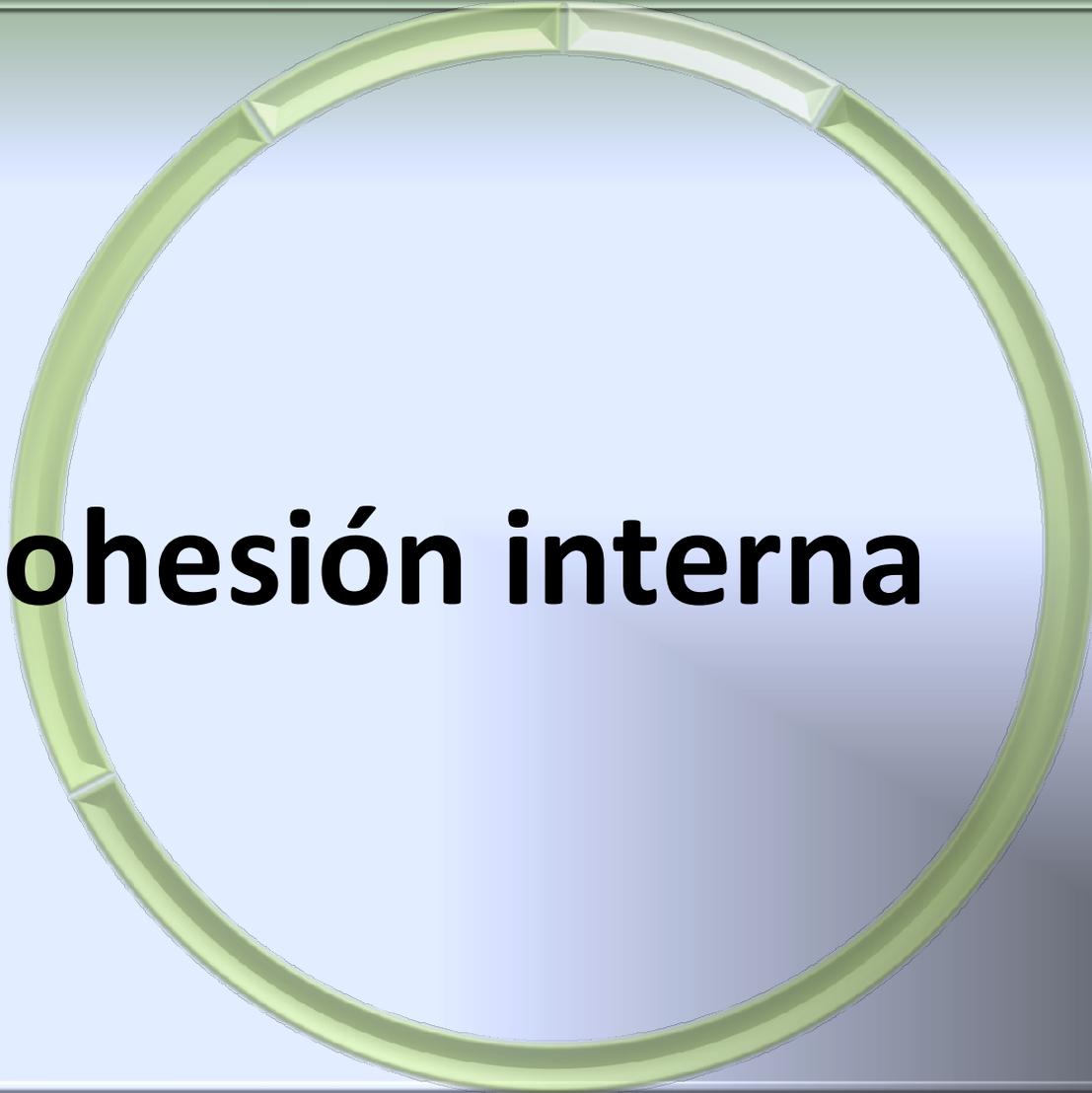
d) La EA III

- Debates clave en la visión de acabar con la EA:
- ✓ Qué vamos a ser/hacer en los próximos cinco años
- ✓ Cómo lo vamos a hacer
- ✓ Qué vamos a necesitar
- ✓ Con quién lo vamos a hacer

 *CEAFA afronta el reto de acabar con la enfermedad*

MODELO CEAFA 2020

Equilibrio dinámico



✓ **Cohesión interna**

Dimensión interna

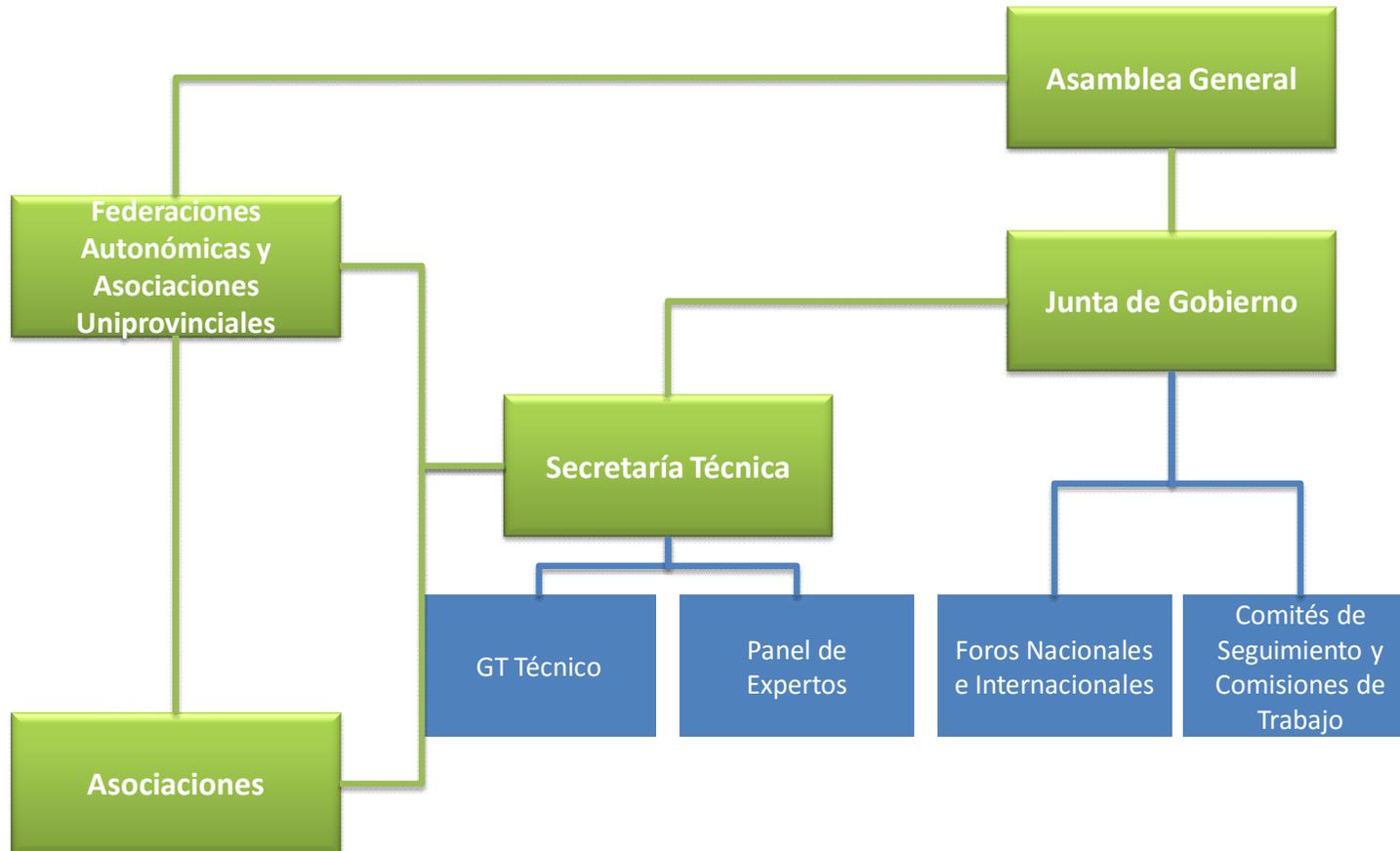
- ✓ Estabilidad institucional
- ✓ Flexibilidad ante los cambios
- ✓ Respuesta adaptada
- ✓ Confianza entre las partes





Dimensión interna

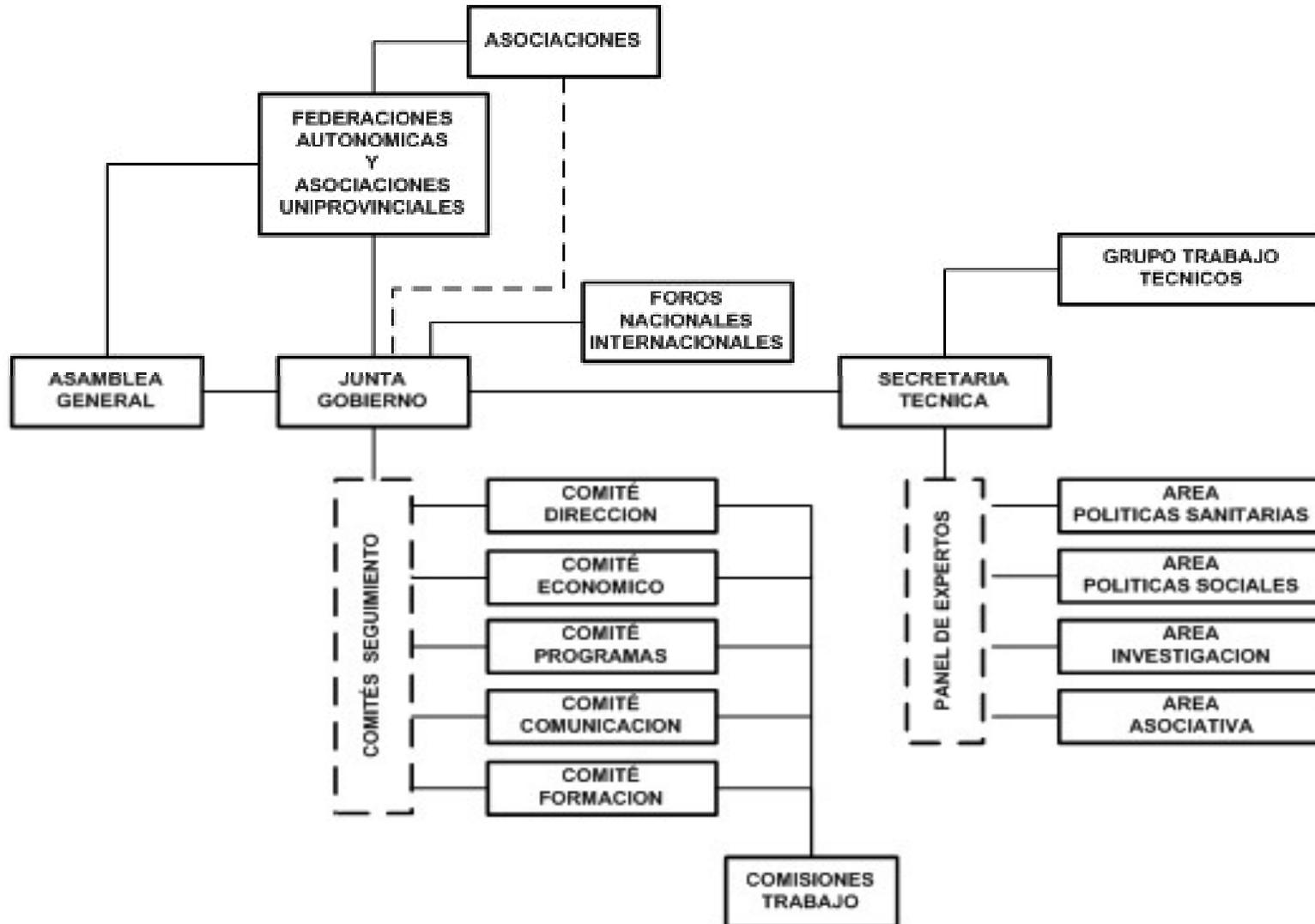
ORGANIGRAMA JERÁRQUICO





Dimensión interna

ORGANIGRAMA FUNCIONAL





Dimensión interna



El modelo operativo que ayer aprobamos afianza el cumplimiento de esos requisitos

- ✓ Modelo **global**, comprende toda la estructura social de la Confederación
- ✓ Modelo **inclusivo**, cuenta con todas las personas que constituimos la Confederación
- ✓ Modelo **descentralizado**, reparte el peso de la gestión y la representación entre las diferentes posiciones, esferas organizacionales
- ✓ Modelo **democrático**, extiende la participación en la toma de decisiones a todos los elementos de la organización



CONCLUSIONES I. VENTAJAS

Respecto al contexto económico:

- ✓ a) demanda importante de servicios relacionados con la prevención de la dependencia y los cuidados al mayor dependiente
- ✓ b) la demanda va a ser sostenida
- ✓ c) CEAFA puede hacer frente a esa demanda.

Respecto al contexto externo:

- ✓ a) contribución al bien general
- ✓ b) la entidad, referente social de lucha contra la EA a nivel local, federal y confederal
- ✓ c) red de intercambio de conocimientos y experiencias.

Respecto al contexto interno:

- ✓ a) servicio y prestaciones de calidad a mayores dependientes y familiares
- ✓ b) exploración de nuevas formas de intervención
- ✓ c) estructura social y cohesión interna que hacen verosímil el proyecto.



CONCLUSIONES II. RETOS

Respecto al contexto económico:

- ✓ las fuentes tradicionales de sostenimiento económico de la organización
- ✓ falta de fondos propios
- ✓ dificultad para obtener beneficio en los niveles federal y confederal
- ✓ introducir un debate formal sobre la responsabilidad económica de las AFAS en el sostenimiento de la estructura federal y confederal

Respecto al contexto externo:

- ✓ demanda insatisfecha cubierta por las familias y por la iniciativa privada de precio reducido y escasa especialización
- ✓ cultura de mercantilización en la atención social
- ✓ el proceso de “empresarialización” nos pone en desventaja a la hora de reaccionar a los cambios

Respecto al contexto interno:

- ✓ cierto resquebrajamiento de la cohesión interna que hay que evaluar en profundidad
- ✓ ir más allá del mero papel prestador de servicios de las asociaciones
- ✓ potenciar la vertiente social de defensa del colectivo general de afectados



CONCLUSIÓN FINAL

Nos encontramos ante un escenario extraordinariamente cambiante que hace difícil mantener el equilibrio de sostenibilidad que deseamos. Con la aprobación del Modelo CEAFA 2020 hemos dado el primer paso. Solo la clara conciencia de que la sostenibilidad de la organización es un trabajo y un esfuerzo que compete a todos los que formamos CEAFA, nos llevará a alcanzar el objetivo

Muchas gracias



25 años
avanzando juntos

